

# CFO Day

DOOR BART JONKER

## Duurzaam ondernemen bestaansvoorwaarde

Duurzaamheid is meer dan groen alleen. De tijd van CO<sub>2</sub>-compensatiegedrag is voorbij, we moeten ons eigen gedrag aanpassen, zodat compensatie niet nodig is. Dit geldt ook voor andere 'groene' aspecten. Naast deze bekende ecologische dimensie zijn vooral ook de economische en sociale dimensie van duurzaamheid van belang. Duurzaam ondernemen is een bestaansvoorwaarde en geen onderscheidend gedrag meer voor ondernemingen. Het is daarom een belangrijke KPI voor bestuurders. De CFO zal de performance op dit gebied nauwlettend in de gaten moeten houden.

CFO Day 2011 heeft dit thema goed behandeld en er daarmee in belangrijke mate aan bijgedragen dat duurzaamheid bij de CFO community 'duurzaam' op de agenda blijft!

### AANDACHT RICHTEN OP BEIDE PIJLERS

Uit onze sessie is gebleken dat een eenzijdige beperking tot alleen de financiële dimensie niet meer van deze tijd is. Overigens geldt ook dat een eenzijdige beperking tot de niet-financiële informatie niet voldoet. De CFO moet de aandacht op beide pijlers richten en hier integraal en beleidsmatig mee bezig zijn. Uit het commissarissenonderzoek is gebleken dat de waardering van niet-financiële criteria bij de bestuurders hoger ligt dan bij de commissaris. De enige verklaring die hiervoor gegeven zou kunnen worden, is een verschil in leeftijd.

De CFO groeit op in een tijdgeest met een andere visie op bedrijfsvoering, waar de commissaris wellicht nog vanuit zijn eigen periode en ervaring uit het verleden als bestuurder kijkt. Het kan daarom zijn dat bestuurders van nu directer aan de slag gaan met nieuwe ontwikkelingen en ook sneller geneigd zijn om belang te hechten aan niet-financiële informatie.

### ENORME PROFESSIONALISERINGSSLAG

De CFO heeft in de afgelopen tien jaar een enorme professionaliseringsslag gemaakt. De grote beursgenoteerde organisaties (top AEX) hebben zich op financieel gebied ook verbeterd, maar de grootste ontwikkeling heeft in het segment daaronder plaatsgevonden. Ook bij niet-genoteerde middelgrote en grote ondernemingen zie je die tendens, de CFO is een volwaardig bestuurder geworden. In de toekomst

zal de CFO rapportages verder integreren en dynamiseren. Geïntegreerde rapportage wil zeggen dat er één rapport wordt samengesteld dat de facetten van een normaal financieel jaarverslag combineert met niet-financiële informatie zoals milieu, omgeving, governance en de sociale relatie met diverse stakeholders. De rapportagefrequentie zal bovendien worden opgevoerd, zodat de geïntegreerde rapportage per maand of zelfs realtime via internet voor gebruikers bereikbaar en in deelbaar is. Zodat de stakeholders die informatie eruit halen die voor hen interessant is.

### ONAFHANKELIJKHEID EN INTERNATIONAAL KARAKTER

Een van de belangrijke overwegingen waarom CFO's het afgelopen jaar voor Grant Thornton kozen, was de onafhankelijkheid in combinatie met het internationale karakter van Grant Thornton. Net als veel andere organisaties bieden we een breed dienstenpallet aan, van jaarrekeningcontroles tot en met hoogwaardige specialistische adviesdiensten. Ook voldoen we aan de hoogste kwaliteitsstandaarden. Onderscheidend is ons internationale profiel, vertegenwoordigd in meer dan 100 landen en meer dan 30.000 specialisten wereldwijd. Dit in combinatie met de steeds strengere onafhankelijkheidsregels, waardoor er plaats is voor een groeiend Grant Thornton naast de grote accountantskantoren.



BART JONKER is partner bij Grant Thornton

