

Accountants gaan weer meer adviseren



De vraag naar audits groeit al een kwart eeuw niet meer. Dus zoeken accountantskantoren naar andere groeimogelijkheden. De accountant-consultant beleeft daardoor een revival.

Na twee jaar crisis zit er in de accountancy nog maar weinig groei. De Grote Vier – Pricewaterhouse-Coopers (PwC), Ernst & Young (E&Y), KPMG en Deloitte – zagen hun inkomsten uit de AEX- en Midkapfondsen in 2010 nauwelijks stijgen, blijkt uit een onderzoek van *het Financieel Dagblad*. De hogere omzet die accountants bij corporate klanten wisten te halen, compenseerde de inflatie van 2010 zelfs niet. En dan hebben de grootste kantoren nog het geluk dat ze zaken doen met bedrijven als Boskalis, TNT en ING. Door de overnamen verkoopsituaties bij die bedrijven zagen de huisaccountants hun omzetten daar nog stijgen. Maar dat zijn de uitschieters. De meeste boekencontroleurs hebben sinds de crisis juist zwaar te kampen met de besparingsdrift van hun klanten. Sommige dwongen hun huisaccountant tot zuiniger werk (Heijmans, USG People), andere, zoals Wavin, ruilden hun boekhouder in voor een concurrent. De spectaculaire overstap van KPMG naar PwC leverde de buizenfabrikant bijvoorbeeld een besparing op van een kleine 2 miljoen euro. De kosten voor de audit halveerden,

in rekening brengt voor 'overige niet auditgerelateerde activiteiten'. Het is exemplarisch voor het grote probleem van de accountancybranche. Het product 'audit' wordt verhandeld alsof het een *commodity* is. Dat is althans de klacht van Eddy Vaassen. Volgens de hoogleraar accountancy aan de Universiteit van Tilburg is het grootste probleem van accountants niet de crisis, maar de verzadiging van hun markt. "De IT-ontwikkelingen helpen een beetje en als de belastingwet wordt aangepast, levert dat ook eventjes meer werk op. Maar dat is allemaal tijdelijk. Er zit gewoon geen groei meer in de accountantsmarkt. Die zal dus creatief moeten zijn en nieuwe dingen verzinnen."

GOUDEN EI Het gouden ei voor de branche is al anderhalf decennium de adviespraktijk, die ontstaan is uit de 'niet-auditdiensten' die accountants hun klanten aanbieden. Naast fiscaal en juridisch advies kan dat bijvoorbeeld ook advies zijn over de organisatiestructuur, de implementatie van nieuwe boekhoudsoftware, het aanpassen van een rapportagestructuur of het opstellen van fusie- en overnameplannen. Consultancy is echter niet alleen een ander vak dan accountancy, er speelt ook een 'pettenprobleem': de belangen van een

De selectietips van



PATRICK VAN DER PLOEG

ALGEMEEN DIRECTEUR
HUMARES

Wij hebben een langetermijnrelatie met onze accountant Deloitte. Humares heeft enkele tientallen dochterbedrijven over de grens, dus we hebben te maken met wereldwijde problematiek. Het voordeel van Deloitte is het mondiale netwerk. Voor lokale dochterbedrijven maken wij gebruik van lokale accountants, maar Deloitte neemt de leiding en is verantwoordelijk voor de consolidatie. De ruimte voor interpretatie van *accounting* is afgenomen. Accountantsregels worden steeds strikter. Dat is een algemene trend waar wij bij Humares ook mee te maken hebben. Wat dat betreft maakt de naam van de accountant steeds minder uit. Overstappen? Nergens voor nodig. Wij besparen nu al waar dat mogelijk is. Maar de goede relatie met onze accountantspartner blijft belangrijk. Van kantoor wisselen om eens een frisse wind door de boekhouding te laten waaien, vind ik overdreven. Niet alleen zal elke nieuwe auditor zich de complexe structuur opnieuw eigen moeten maken – wat juist meer kost – ook doe je zo iets niet als je elkaar afrekenet op een dienst. En die frisse blik zou eigenlijk van het management moeten komen; niet van de accountant.

controleerend accountant. Geen wonder dus, dat de zeer rendabele consultancydochteren van de grote accountantskantoren begin dit millennium na diverse schandalen in het verdachtenbankje terecht kwamen en vervolgens werden afgestoten.

NIETS GELEERD Inmiddels zijn de gestaakte adviespraktijken echter weer aan een opmars bezig. Eind 2010 was wereldmarktleider Deloitte in vergaande overnamegesprekken verwickeld met strategieconsultant Roland Berger. De deal ketste af, maar het onderstreept wel hoe belangrijk de grote accountantskantoren hun rol als organisatieadviseur vinden. Hebben de accountantsorganisaties dan niets geleerd? Bar weinig, vindt Vaassen: "Het is een cyclisch patroon: er doet zich een schandaal voor, dan komt er een commissie die een verbeterplan opstelt of er komt een nieuwe wet. Een jaar of vier verder begint de discipline wat te verminderen, de zaak escaleert en na een jaar of 10, 14, is de tijd rijp voor een nieuw schandaal." Vaassen zelf ziet de adviespraktijken dan ook liever vandaag dan morgen afgestoten worden en pleit voor tariefsverhoging voor de financiële audit. Vaassen: "De klant wil een deskundig accountant die bovendien door de markt als onafhankelijk wordt beschouwd. Voor deskundig auditwerk heeft de klant altijd redelijke tarieven over. Bij het aanbieden van financiële audits mag nooit op prijs worden geconcurrerd, want dat leidt altijd tot kwaliteitsproblemen. Het wordt tijd dat de branche dat accepteert."

Wat kost dat?

Accountancy is een breed begrip – veel mensen rekenen ook het algemene 'boekhouden' tot de taken van een accountant. Strikt genomen is de accountant degene die de jaarrekening van een bedrijf opstelt en/of controleert. Grote bedrijven (al dan niet beursgenoteerd), gemeenten en overheden zijn verplicht een jaarrekening te laten opstellen die goedgekeurd moet worden met een accountantsverklaring. Sinds maart 2010 zijn bedrijven met minder dan tien man personeel en een balanstotaal onder een half miljoen euro niet meer verplicht om een jaarrekening op te stellen. De tarieven voor accountancy zijn wisselend; een registeraccountant bij een klein kantoor kan 100 euro per uur kosten, een partner bij een groot kantoor – een van de 'Grote Vier' – vraagt al snel 500 euro per uur. Steeds meer kantoren gaan ook abonnements-tarieven hanteren, waarbij klanten maandelijks een vast bedrag (van 80 tot enkele honderden euro's) betalen voor de diensten die ze willen afnemen. (HPVSC)

- TOP 10**
- 1 (1) **Ernst & Young**
 - 2 (2) **KPMG**
 - 3 (4) **PwC**
 - 4 (3) **Deloitte**
 - 5 (5) **BDO**
 - 6 (7) **Mazars**
 - 7 (6) **Gibo Groep/Flynth**
 - 8 (11) **De Jong & Laan**
 - 8 (9) **Grant Thornton**
 - 10 (-) **ABAB**
 - 10 (-) **Alfa Adviesgroep**

2 miljoen euro bespaarde buizenfabrikant Wavin met de overstap van KPMG naar PwC.



Wat is het?

Tot de categorie **Accountancy** behoren alle activiteiten rondom de **verslaglegging** van de bedrijfsadministratie en de **controle** van administratieve systemen. **Hieronder** vallen zowel de adviserende en controlerende **kantoren** als bedrijven die zich **bezig houden met fusieonderzoeken en auditing**.



sten
aden.

rance

ank

lort
n
de prijs
s van
an de

mpag-
het
de
elers
and
nk. Het
caire
ochter-
Bank
Bank
ie-tus-
uipar-
lderheid
elfstan-
e
rt met
n van
markt-
en.
nde al-
and met
1 mil-
edt ver-
andere
maxi-
et op-



bouwen van een lange termijn relatie met haar klanten.

Categorieën

Private Equity, Asset Management, Cash Management, Financiering

I www.frieslandbank.nl

E via de website

GIBO Groep



GIBO krijgt een nieuwe naam: Flynth Op 1 januari van dit jaar is Flynth onderdeel geworden van de GIBO Groep. Op termijn zal de naam GIBO Groep worden gewijzigd in Flynth. GIBO Groep is de landelijke accountants- en adviesorganisatie van en voor ondernemers in het MKB, non-profit en de agrarische sector. GIBO Groep heeft geen aandeelhouders, maar heeft het eigendom ondergebracht in een beheerstichting. De organisatie hanteert een gematigd winstgoedermerk. Ze investeert de winst geheel in de ontwikkeling van de dienstverlening en de organisatie zelf. Onafhankelijkheid, objectiviteit, integriteit en betrokkenheid zijn leidend in het handelen van alle medewerkers. Onder de GIBO Groep vallen een aantal BV's, zoals GIBO Registeraccountants, GIBO Accountants en Adviseurs en MKB-Adviseurs. GIBO Accountants en Adviseurs verzorgt de salaris- en bedrijfsadministratie, de jaarrekening en adviseert bij fiscale en juridische kwesties. Voor audits en overige controlewerkzaamheden kunnen ondernemingen en (semi-) publieke instellingen GIBO Registeraccountants inschakelen. Adviesbureau MKB-

Adviseurs - ook onderdeel van de GIBO Groep - biedt bedrijfskundig advies op het gebied van andere strategie, personeelszaken, overdrachten, subsidie en mediation. De GIBO Groep streeft naar lang lopende klantrelaties. Daarom garandeert de GIBO Groep continuïteit als het gaat om de dienstverlening.

Categorie Accountancy

I www.gibogroep.nl

E info@gibogroep.nl

Goldman Sachs

Moeizame start Na berichten over grote verliezen begin dit jaar, krabbelde Goldman Sachs, een van de machtigste zakenbanken op Wall Street, later in het jaar weer wat op. De nettowinst in het tweede kwartaal van 2011 verdubbelde ruimschoots tot 1,05 miljard dollar (742 miljoen euro). Analisten hadden op meer winst gerekend maar die bleef, door tegenvallende resultaten van de handelstak, uit. Bij het ter perse gaan van de MT Finance 2011 was nog onduidelijk wat op lange termijn de gevolgen zullen zijn van de enorme Amerikaanse staats-schuld. Goldman Sachs is een van de meest prestigieuze investeringsbanken ter wereld. Ze werd in 1869 opgericht door Marcus Goldman, een Duits-Joodse immigrant in Amerika. Tussen 1870 en 1890 werd Samuel Sachs, Goldmans schoonzoon, partner in het



bedrijf en veranderde de naam van de bank in Goldman Sachs. Als gevolg van de kredietcrisis werd Goldman Sachs op 22 september 2008 omgevormd tot een financiële holding. Het hoofdkwartier staat in Lower Manhattan, New York. Daarnaast zijn er kantoren in verschillende grote financiële districten zoals Chicago, Los Angeles, Frankfurt, Zürich, Parijs, Londen, Hongkong, Milaan, Sydney, Tokio en Toronto.

Categorie Investment Banking

I www2.goldmansachs.com/gsam/nl/advisors/

E via de website

De Goudse



Nog steeds een familiebedrijf De Goudse neemt een heel bijzondere positie in op de Nederlandse verzekeringsmarkt. Al meer dan 85 jaar oud is de zelfstandige en onafhankelijke verzekeringsmaatschappij en nog een echt familiebedrijf. De historie van De Goudse gaat terug tot het jaar 1924 en de familie Bouwmeester bezit vandaag de dag weer nagenoeg alle aandelen. De Goudse richt zich vooral op ondernemers, met wie het bedrijf zich sterk verwant voelt. Op allerlei manieren helpt men hen verder, bijvoorbeeld door een deel van haar kantoor kosteloos beschikbaar te stellen aan startende ondernemers. De Goudse werkt samen met onafhankelijke professionele assurantieadviseurs en andere distributiepartners. De nettowinst steeg vorig jaar met zo'n drie pro-

cent naar €30,7 miljoen. Ongeveer 900 medewerkers werken dagelijks aan verzekeringen op het gebied van leven, schade, inkomen, zorg en verzuim. Daarnaast is de verzekeraar gespecialiseerd in ondernemersoplossingen, waarbij er onderscheid is gemaakt tussen verzekeringen voor het bedrijf (Bedrijfsimpulz), de ondernemer (Ondernemersimpulz) en de medewerkers (Personeelsimpulz). De Goudse is meerdere keren uitgeroepen tot de beste verzuimverzekeraar van Nederland.

Categorie Verzekeringen

I www.goudse.com

E info@goudse.com

Grant Thornton

Over de grenzen In de MT Finance is deze gestaag groeiende accountancy- en adviesorganisatie inmiddels een vaste top-tienspeler. Grant Thornton breidde het dienstenaanbod uit met forensic accountancy en debt advisory. Met de overname in 2011 van expatriate serviceskantoor Taxpat, konden zij interessante corporates aan hun klantenportefeuille toevoegen. Met het oog op de internationalisering van het bedrijfsleven heeft de organisatie allerlei initiatieven ondernomen om ondernemers van dienst te zijn. Naast de VS Desk en België Desk werd begin 2011 een China Desk geopend. Grant Thornton is verankerd in een gerenommeerd internationaal netwerk en actief in circa honderd landen. Grant Thornton is de bereikbare sparringpartner om de hoek, maar tegelijkertijd de uitgesproken professional met een brede (inter)nationale kennis en ervaring. 550 Specialisten en ondersteunende medewerkers combineren hun expertise met



(inter)nationale en lokale kennis. Accountancy, belastingadvies en juridisch advies vormen naast een breed pakket aan specialistische diensten de hoofdactiviteiten.

Categorie Accountancy
I www.gt.nl
E inlichtingen@gt.nl

Graydon

Online kredietwaardigheidscheck Vorig jaar nog een tweede plaats, maar dit jaar de absolute nummer één. Graydon is een internationaal bedrijf dat zich bezighoudt met alle denkbare vormen van credit management. Sinds kort kunnen bedrijven via webservice.nl, leverancier van online datadiensten, een kredietwaardigheidscheck van Graydon ontvangen. Graydon Nederland, opgericht in 1888, is een van oorsprong Nederlandse organisatie. In meer dan honderd jaar is Graydon uitgegroeid tot dé bedrijfsinformatiespecialist in het internationale handelsverkeer. Hij heeft meer dan 300 medewerkers, een wereldwijd netwerk van bedrijfsinformatiepartners en ongeveer 11.000 klanten in binnen- en buitenland. Die nemen diensten af op het gebied van bedrijfsinformatie en incasso, detachering en educatie. Graydon verleent bedrijfs- en kredietinformatie en incassodiensten, gericht op het minimaliseren van debiteurenrisico; van het inwinnen van informatie tot het incasseren van uitstaande vorderingen. Graydon Nederland beschikt over uitgebreide, elke dag geactualiseerde, databank van meer

dan 2 miljoen bedrijven. De kredietinformatie biedt het aan in de vorm van rapporten, producten op het gebied van debiteuren- en portefeuillebewaking, geautomatiseerde kredietbeslissingen, credit managementsoftware, dataleveringen en faillissementen. De incasso- en detacheringdiensten zijn gericht op een snelle inning van openstaande rekeningen én het behouden van de klant.

Categorie Credit Management & Factoring
I www.graydon.nl
E info@graydon.nl

Greenfield



Actieve investeerder stapt in sportkleding Vanuit het niets op de eerste plaats in de categorie 'Private Equity'. Investeerder Greenfield Capital Partners is medeaandeelhouder geworden in het sportkledingmerk Brunotti om het bedrijf te helpen een Europese toppositie verwerven. Eerder was Greenfield betrokken bij de succesvolle Europese uitbouw van het Amerikaanse surfmerk O'Neill. Greenfield Capital Partners is een onafhankelijke Nederlandse investeringsmaatschappij die op een ondernemende wijze investeert. Het is succesvol door het team en het uitgebreide en invloedrijke relatiernetwerk. Sinds de verzelfstandiging en oprichting in 1995 heeft Greenfield het beheer gevoerd over verschillende fondsen en geïnvesteerd in meer dan honderd nationale- en internationale ondernemingen in

EEN VIRTUEEL SPEL OM ASPIRANT-ADVOCATEN TE WERVEN

verschillende industrieën. De huidige investeringsfocus is gericht op volwassen ondernemingen in Nederland en België. Greenfield hanteert een hands-on benadering en is direct betrokken bij het realiseren van de waarde in de onderneming. Dit waardepotentieel kan onder andere liggen in groei, MBO/MBI, 'buy-and-build' trajecten of een strategische herpositionering. Het Greenfield-team beschikt over een uitgebreide mix van ondernemerschap, ervaring, capaciteiten en achtergronden in onder andere telecom en IT, het bancaire segment, corporate finance (fusies & overnames, IPO's) en private equity.

Categorie Private Equity
I www.greenfield.nl
E [via formulier op website](#)

HAL

Van rederij tot internationaal investeerder HAL Holding is een internationaal investeringsbedrijf gevestigd op de Nederlandse Antillen. De geschiedenis van deze investeerder gaat terug tot 18 april 1873, toen het als Nederlandsch-Amerikaansche



Stoomvaart-Maatschappij (N.A.S.M.) in Rotterdam werd opgericht. De activiteiten van het bedrijf bestonden toen uit het oversteken van de Atlantische oceaan met passagiers en vracht. In 1989 is de kernactiviteit, de Holland America Line, voor 1,2 miljard gulden verkocht aan het Amerikaanse Carnival Corporation en werd HAL een actief internationaal investeringsbedrijf. Besloten werd met de overnamesom een investeringsmaatschappij te beginnen onder de naam HAL Holding. Alle aandelen zijn in bezit van HAL Trust die genoteerd is aan de effectenbeurs Euronext in Amsterdam. Het grootste deel van de aandelen is in bezit van oprichtersfamilie Van der Vorm, die ook de dagelijkse leiding hebben. Naast investeringen in ondernemingen die te maken hebben met de Rotterdamse haven belegt HAL ook in andere branches.

Categorie Private equity
I www.halholding.com
E [via de website](#)

Houthoff Buruma

Serieuze prijs Houthoff Buruma's "The Game" heeft een prestigieuze marketingprijs gewonnen in de categorie 'Best Use of Technology to Support Marketing Efforts'. Een virtueel spel waarin de fictieve overname van een Chinees bedrijf dient om aspirant-advocaten te werven. Houthoff Buruma is met meer dan 300 advocaten, notarissen en belastingadviseurs één van de grootste juridische dienstverleners in Nederland. De bedrijfsprocessen zijn erop ingericht om snel te kunnen inspelen op de wensen van cliënten en de voortdurende veranderingen in

