

Grant Thornton op kooptoe

Middelgrote accountant geeft impuls aan consolidatieslag onder kleine kantoren
'De concurrentie

*tussen werkgevers is
gewoon te groot; we
moeten dus groeien
via overnames'*

Jan Fred van Wijnen

Amsterdam

Accountants- en advieskantoor Grant Thornton wil in Nederland de komende jaren uitbreiden tot 'maximaal 1000 werknemers'. Nu telt het kantoor ongeveer 500 mensen. Zo'n verdubbeling lukt alleen als het kantoor overnames doet, aldus bestuursvoorzitter Gerard Mulder.

Het strategische doel van Grant Thornton, onderdeel van een internationaal netwerk van zelfstandige firma's, is een betere positie op de accountantsmarkt voor beursfondsen. Daar is het kantoor op dit moment nauwelijks vertegenwoordigd.

'In Nederland', zegt Mulder, 'wordt de markt voor beursgenoteerde klanten totaal gedomineerd door de "big four" (de grote mondiale kantoren PwC, Ernst & Young, Deloitte en KPMG, red). We hebben de kwaliteit en de omvang om ook de jaarrekening van middelgrote beursfondsen te kunnen controleren. Maar dat soort bedrijven kiest altijd voor de veiligheid van een big four-kantoor.'

De tactiek die Grant Thornton wil toepassen, is het opbouwen van een relatie via andere dienstverlening dan controle. 'We probe-

ren eerst de niet-controlediensten aan ze te leveren', zegt Mulder. 'Hebben we daarin eenmaal een goede reputatie opgebouwd, dan kunnen we proberen om ook de opdracht voor accountantscontrole in de wacht te slepen.'

De meest effectieve manier om bij grotere bedrijven een voet tussen de deur te krijgen, aldus de bestuursvoorzitter, is met internationaal belastingadvies en advies bij herstructureringen. De komende twee jaar moet de omzet in deze disciplines 'verdubbelen'. Daarom zal het kantoor vooral op zoek gaan naar versterking op die terreinen.

'We willen de komende drie jaar groeien tot maximaal 1000 werknemers', zegt Mulder. 'Zo veel mensen kunnen we niet aantrekken, want de concurrentie tussen werkgevers is eenvoudigweg te groot. Het zal dus moeten gebeuren door overnames van andere, kleinere kantoren.'

De bestuursvoorzitter van Grant Thornton wil niet zeggen aan welke kantoren hij denkt, wel dat de mogelijkheden gering zijn.

'Er zijn niet veel kandidaten, want we zoeken kantoren die niet

alleen ervaring hebben met accountantscontrole, maar ook met internationaal belastingadvies.'

De consolidatieslag die de afgelopen jaren werd uitgevochten tussen de kleinere Nederlandse accountants, als reactie op het zware vergunningsstelsel voor openbare accountants, viel vorig jaar bijna stil. Er waren niet meer dan 10 kleine fusies. Sindsdien heeft Nederland forse regionale kantoren als Gibo (1500 mensen), Berk (900) en Alfa (800). Die werken voor het midden- en kleinbedrijf, dat ook steeds meer internationale dienstverlening vraagt.

Gibo is onderdeel van het internationale netwerk BKR, waarin kleinere kantoren in 70 landen expertise kunnen uitwisselen. Berk zit in het netwerk Baker Tilly International (100 landen).

Grant Thornton is een internationaal netwerk van landenfirma's, waarin de accountantssoftware, de controleaanpak en de opleidingsmethodes eigendom zijn van de internationale vennootschap. De omzetgroei in Nederland was afgelopen jaar 5,5%. Dit jaar verwacht Mulder 0%.

